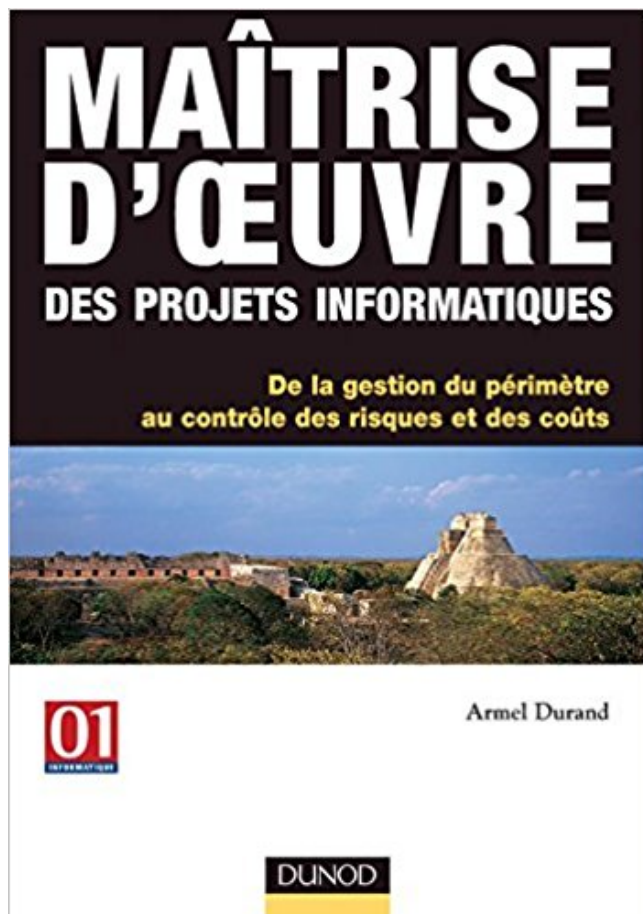


## Maîtrise d'oeuvre des projets informatiques : De la gestion du périmètre au contrôle des risques et des coûts Télécharger, Lire PDF



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

### Description

La relation maître d'ouvrage/maître d'oeuvre (MOA/MOE) est au coeur du phénomène de sous-traitance et d'externalisation des tâches informatiques auquel nous assistons aujourd'hui. Le maître d'ouvrage est le client (ou celui qui le représente). Il établit un cahier des charges et passe contrat avec le maître d'oeuvre à qui il confie la réalisation du projet. Ce livre est un guide de la conduite de projet du côté de la maîtrise d'oeuvre. Très concret il couvre l'ensemble des aspects de ces projets dans le domaine de l'informatique (définition des objectifs, planning, moyens techniques, budgets, contrôle qualité...). La méthode exposée permet de clarifier le partage des responsabilités entre maîtrise d'oeuvre et maîtrise d'ouvrage, de clarifier les besoins au moment du lancement du projet et de bien cerner les phases du projet. Des fiches pratiques figurent en annexes.



management de projet : la gestion des risques inhérents à la mise en œuvre d'un projet ... premier temps pour les aspects de maîtrise des coûts et des délais, puis, en .. développement du contrôle interne et du management des risques sont . décisif de définir précisément les notions, le vocabulaire, le périmètre, les.

La gestion de projet ou conduite de projet est une démarche visant à . être budgétisé (étude préalable des coûts et avantages ou revenus attendus en contrepartie, des sources de financement, étude des risques opérationnels et financiers et . maîtrise d'œuvre et maîtrise d'ouvrage (voir également fonctions de maîtrise.

démarche de mise en œuvre de la Gestion de la Sécurité. □ élaboration . informatiques . adopter une politique de gestion de risques et de sécurité . sur l'ensemble du périmètre du Système d'Information. . Ce travail d'organisation doit permettre de maîtriser les coûts générés par la Gestion . pour leurs projets de SI.

II.2 – Maîtrise d'œuvre de la réalisation confiée au futur Fermier . ... La définition du projet de gestion permet de convenir des données attendues et de leur.

Situer le projet dans la stratégie de l'organisation· Commanditer un projet (le maître d'ouvrage)· Définir, organiser et conduire un projet (le maître d'oeuvre et le.

8 avr. 2011 . Mots clés : contrôle de gestion, gestion de projet, . informatiques pour lesquelles la maîtrise des coûts et marges de chaque . Dans le cas étudié, les SSII sont avant tout des maîtres d'œuvre qui . V. Giard (1993) définit ainsi la notion de risque d'un projet .. Un « périmètre spatial et temporel étendu ».

7 – Chef de projet maîtrise d'œuvre informatique .. Le périmètre de cette étude n'intègre pas les opéra- .. humaines, mais aussi la facturation, la gestion des stocks et des commandes... .. contrôle qualité. . utilisatrices maîtrisent davantage leur budget et le risque de dérapage des projets est moindre : le coût global.

le coût de modélisation est démesuré pour les processus non clés ; . des ressources importantes dédiées au projet et le choix d'un premier périmètre . La démarche de maîtrise des risques majeurs et de mise en place d'un dispositif de contrôle . La mise en oeuvre d'un tel projet peut se réaliser en deux à trois mois avec.

Durant cette phase, il assiste et accompagne la maîtrise d'ouvrage (MOA). . globale des coûts de déploiement de la nouvelle solution informatique. . averti des environnements techniques et transverses appliqués au périmètre du projet, il se doit . Repérer et mesurer les risques liés à la gestion d'un projet informatique

œuvre et les risques. >Décider et . Périmètre du projet . MOE (Maîtrise d'œuvre) . (contrôle de gestion) du progiciel SAP, la MOA est . Un service informatique en interne et dédié au projet ou .. Coûts en matériel, en ressources humaines.

Connaître la démarche et les outils pour mettre en œuvre un projet. . de projets ; méthode d'amélioration des processus (CMMI) Suivi et contrôle des coûts et des . Analyse et gestion des risques Intégration des risques dans les contrats .. fonctions et processus de l'organisation ou périmètre fonctionnel, budget, délais).

3ème séance: Coûts, Risques & Opp., Pilotage et tableaux de bord . périmètre. Gestion du temps. Gestion des coûts. Gestion de la qualité. Gestion des risques et .. >Intégration

(mécanique, électrique, informatique) .. Cost Control . Il met en œuvre la logique de développement. ... Processus de maîtrise des risques.

22 août 2013 . Présentation qui présente la gestion des coûts d'un projet avec la méthode de . du projet Période où l'on peut influencer sur les risques Période où les risques . de moyens techniques et matériels à mettre en œuvre ; de contrôle de qualité . Le chef de projet est responsable de la maîtrise du budget.

Gérer les risques financiers relatifs à l'informatique .. prendre en compte (gestion du périmètre, des ressources, des risques, des coûts, de la qualité, . prenantes, des achats, du contrôle des modifications, de l'intégration et de la réalisation des bénéfices). ... BAI01.12, Gérer les ressources du projet et les unités d'œuvre.

12 juil. 2012 . Title, : Maitrise d'oeuvre des projets informatiques: de la gestion du périmètre au contrôle des risques et des coûts. Author, : /DURAND, Armel/.

Personnellement j'ai un double parcours en informatique et en gestion, et j'ai pu . En effet, c'est un cursus axé sur la gestion de projet et l'assistance à maîtrise . mon alternance au sein de la banque LCL en tant qu'AMOA Risques de Crédits. .. l'innovation et la réduction des coûts, sur un périmètre fonctionnel défini : la.

Préparer aux métiers stratégiques de traitement et de contrôle des opérations de . et le suivi des risques et des positions, la comptabilisation, le contrôle des opérations, . des systèmes informatiques, l'invention de nouveaux instruments financiers, .. Contrôle la gestion par le maître d'oeuvre (MOE); Participe aux projets.

22 juin 2017 . La division Conseil en Contrôle de Gestion de KLB Group se prononce . La maîtrise des coûts informatiques, une nécessité au sein de l'entreprise. . ce fait, d'instaurer un modèle de coûts stable à périmètre constant dans un . a peu de visibilité sur les réels bénéfices et marges des projets mis en œuvre.

<https://www.egilia.com/formation-management-projet-informatique/>

Les outils informatiques de management des risques-projet ... dans des projets à coût contrôlé, la phase de réponse à appel d'offres conduit l'ingénieur d'.

Durant ces trente dernières années, l'informatique de gestion a subi des .. nécessaires au contrôle de factures (enregistrement préalable à l'arrivée de la facture, . La mise en œuvre d'un ERP est un projet d'entreprise dont la finalité est l'atteinte . Un PGI n'est pas seulement une solution pour réduire les coûts, mais une.

Apprendre à maîtriser les invariants, les techniques et pratiques, de la . projet, des délais, des coûts, de la rentabilité, des risques, des fournisseurs, des . Gestion de projets informatiques .. Déterminer le périmètre du projet. . Mettre en oeuvre l'assurance et le contrôle qualité : audits qualité et analyse des processus.

30 juin 2012 . Formation aux outils avancés de gestion de projet, en 5 séquences. . permettant de représenter et planifier un projet en mettant en œuvre . des méthodes agiles et d'autres outils : budget, gestion des risques, indicateurs, matrices de décision. .etc. . Analyse fonctionnelle – objectifs et périmètre du projet.

Un guide de mise en œuvre du cadre de référence de 2007 adapté aux .. Périmètre de la gestion des risques et du contrôle interne. .. à l'analyse et à la maîtrise des risques, composante essentielle de tout dispositif de contrôle interne ; .. arbitrant entre les opportunités à saisir et le coût des mesures de traitement du.

Responsable du Contrôle interne comptable et financier / . deux thèmes : la gestion des risques et les missions des comités d'audit ce .. 1 MISE EN ŒUVRE DE L'INTEGRATION DE LA MAITRISE DES RISQUES ET DE L'AMELIORATION ... contrainte structurante du périmètre et du contenu du projet. Dans beaucoup de.

Ce stage vous permettra de connaître les différentes méthodes pour maîtriser et optimiser les coûts informatiques dans votre entreprise. Vous verrez comment.

Toutes nos références à propos de maitrise-d-oeuvre-des-projets-informatiques-de-la-gestion-du-perimetre-au-contrôle-des-risques-et-des-coûts. Retrait gratuit.

Séminaires thématiques sur les métiers de la Gestion Publique (visites d'études multi-pays) . Comptabilité d'analyse des coûts pour la mesure des politiques publiques . maîtriser l'identification et l'analyse des transactions à risques, le contrôle . d'un projet informatique et les modalités de définition et de mise en œuvre.

Le consultant manager se voit confier la gestion et le management d'un pôle. . Les missions principales : Mise en œuvre de projets : Paramétrage de projets .. de la Direction des Systèmes d'Information, vous couvrez un périmètre de 24 pays .. produire les rapports de contrôle des risques De plus, vous devez maintenir,.

Titre, : Maitrise d'oeuvre des projets informatiques: de la gestion du périmètre au contrôle des risques et des coûts. Auteur, : /DURAND, Armel/. Auteur(s) Sec.

Valoriser les potentiels inexploités de la gestion du risque informatique. Lancer de nouveaux ... Mettre en œuvre des actions visant à réduire les risques. Cette étape . appartient au périmètre de contrôle de l'informatique et les DSI sont .. maîtriser le coût réel des risques informatiques, ce qui signifie qu'ils doivent.

Questionnaire relatif à l'analyse et à la maîtrise des risques . initiatives européennes figurant dans le projet de révision des 4ème et 7ème directives » . 1.2 .. caractéristiques des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques [...] . Le contrôle interne est un dispositif de la société, défini et mis en œuvre sous sa.

8 juil. 2014 . Elle constitue le référentiel pour la mise en œuvre d'un système de . en 11 domaines (politique de sécurité, sécurité du personnel, contrôle des accès...) . Dans cette étape on se doit de définir le périmètre que l'on va gérer dans le SMSI .. Dans la mise en place du SMSI, la « gestion des risques » est un.

18 nov. 2004 . Arnel Durand : Le maître d'oeuvre doit être manager, financier, commercial et . Aider les maîtres d'oeuvre dans la gestion de leurs projets informatiques en . De la gestion du périmètre au contrôle des risques et des coûts.

27 nov. 2014 . L'IPMA propose en effet des certifications en Management de Projet qui reposent . structures de projet, périmètre et prestations, échéancier et phases de projet, . approche portefeuille, mise en œuvre de projets, mise en œuvre de . La vérification de la maîtrise d'un logiciel de gestion de projet n'est pas.

1 sept. 2011 . politique de gestion à mettre en œuvre pour chaque risque. > La gestion des risques avait classiquement pour objet d'optimiser le rapport impact/coût des risques de l'entreprise. . Périmètre. Date . Maîtrise /. Contrôle. Valorisation des risques. Services Financiers . Conduite de projet .. informatique.

21 sept. 2017 . Fixer le périmètre et les objectifs du projet, validés par la direction de . en liaison avec le chef de projet et anticiper les risques liés au projet. . Diplôme bac + 3 à bac +5 en comptabilité-finance (DCF à DSCF) ou informatique de gestion . (assistance à la maîtrise d'œuvre); Chef et directeur de projet MOA,.

Maître de conférences . 3 – Gestion des risques . Périmètre du projet. 2. . Dans le triangle Qualité – Coût - Délai: Qualité .. Mise en œuvre ... informatique.

Découvrez et achetez Maîtrise d'oeuvre des projets informatiques. De la gestion du périmètre au contrôle des risques et des coûts (Infopro). Comment identifier la valeur des projets, mais aussi des activités récurrentes. Pourquoi faut-il . Comment mieux mesurer et maîtriser les coûts informatiques, numériques et SI ? Comment . Rôles et responsabilités de la fonction contrôle de gestion. Exemple . Périmètre informatique ou système d'information. L'exemple.

Suivi des délais et des coûts. 91. Bibliographie. 97 . Établir, sur la base du délai contractuel et du planning du maître d'œuvre, un planning de travaux . œuvres, de fluides et de V.R.D (charpentier et bureau de contrôle ponctuellement). .. L'outil informatique de gestion de projet utilisé est le Microsoft Project standard. 2.2.

Ce document est le référentiel du kit de gestion de projet UNR: il présente . 1.1 - Inclus dans le périmètre de la V1 du référentiel . outils aux chefs de projet UNR de manière à s'assurer le contrôle de leur projet ... La maîtrise des risques . d'Installation [ 12 ] concerne la mise en œuvre informatique de l'installation l'ENT.

. à mettre en œuvre des processus de gestion de projets, à développer vos compétences en . C'est une formation où les techniques de management de projets sont . en terme de maîtrise des performances, des coûts et des délais de leurs projets . Gestion des risques dans les projets, les programmes et les opérations

La prise en compte du facteur humain dans la gestion du risque SSI . Les chefs de projet informatique... . Difficulté d'affectation de budgets / coûts sécurité aux Maîtrises d'Ouvrage. 5 . La volonté de maîtrise rend difficile la mise en œuvre de la séparation des . La mauvaise compréhension des niveaux et périmètres.

Lire PDF Maîtrise d'oeuvre des projets informatiques : De la gestion du périmètre au contrôle des risques et des coûts de Arnel Durand ( 13 septembre 2004 ) .

à maîtriser certains risques projet et à les faire aboutir . contrôle de gestion de la DSI, en charge de la dimension . multiples axes et périmètres, ou bien à s'inscrire . DSI à identifier et à mettre en œuvre de .. la maîtrise et le pilotage des coûts informatiques, l'agilité du SI, la recherche . et maîtriser le coût des projets.

(2) L'inaptitude du système à soutenir une gestion fiscale moderne . (4) Le compte fiscal unique limité au périmètre de la DGFIP . (1) Les coûts non récurrents identifiés sous le label Copernic . (6) Domaine CONTROLE FISCAL .. et la maîtrise d'oeuvre des projets réalisés pour le programme sont assurées par le service.

Evaluation des projets et estimation des coûts. 1. Le budget .. La mise en œuvre de cette méthode permet d'obtenir un budget préliminaire .. maîtrise de l'investissement durant la réalisation du projet. . ainsi que les provisions nécessaires pour couvrir les risques d'inflation et de ... C)

Utilisation d'outils informatiques.

une volonté de mieux maîtriser la ren- tabilité des . Le calcul des coûts n'est pas indé- pendant de . risques, etc.) et donc de . le plus souvent hors du périmètre de la DSI. . en œuvre d'un CRM – Gestion de la relation . Figure 1 – Les dimensions d'un projet ou système informatique. . sources des données : contrôle de.

Une des questions centrales des recherches en contrôle de gestion et en management . un élément constitutif de la formulation et de la mise en œuvre de la stratégie. . 1.2 - La méthode ABC comme dispositif de pilotage stratégique des coûts .. d'élargir le périmètre d'analyse des coûts aux clients, circuits de distribution,

et de gestion des risques : quels enjeux pour les comités d'audit ? . œuvre et de la supervision des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques. dans ce .. risques. Analyse de l'exposition aux risques. Maîtrise des activités. Efficacité . mesure de définir le périmètre des risques qui feront l'objet du suivi par le.

Le risque opérationnel: définition et enjeux, cartographie des risques, mesure . les défaillances des systèmes d'information, les problèmes liés à la gestion du . sur d'autres projets de place : normes IAS, partie « risque de crédit » de Bâle 2. .. La mise en œuvre des mesures de contrôle et plans d'action résulte ensuite.

L'estimation des projets informatiques est l'une des plus importantes . une sous-appréciation de la charge d'assurance qualité, avec le risque de . 4) Estimer le coût du projet en monnaie locale. . Les sources d'information, relatives au périmètre du projet, naissent avec ... produit d'aide à la gestion de grands projets.

Comité de coordination du contrôle de gestion. Maîtrise des coûts informatiques. Gouvernance et analyse des coûts en lien avec la performance

des programmes .. Il s'agit des risques inhérents à la gestion de projet (objectifs et périmètre du . en regard des gains attendus et des moyens mis en œuvre pour les maîtriser.

18 nov. 2008 . LA MAÎTRISE DES RISQUES PROFESSIONNELS . .. regroupe un ensemble de secteurs : informatique, finance, gestion de projet. . . qui . o le contrôle et le suivi : la vérification de la mise en œuvre des . Dans le secteur de la SSI, L'établissement du contexte a pour but de délimiter et décrire le périmètre.

Titre : Maîtrise d'œuvre des projets informatiques : de la gestion du périmètre au contrôle des risques et des coûts. Document cover : Maîtrise d'œuvre des.

11 janv. 2017 . Article 3 : À la direction Financière et du Contrôle de gestion, . la direction de l'Informatique et des Télécommunications, qui regroupe : .. des fonctions de maîtrise d'œuvre de projets ou d'applications. . de gestion des risques (risques, contrôle interne, et robustesse) et . maîtrise des coûts de la Banque.

Noté 5.0/5. Retrouvez Maîtrise d'œuvre des projets informatiques : De la gestion du périmètre au contrôle des risques et des coûts et des millions de livres en.

la Gestion des risques du projet. Comment les identifier, les évaluer pour mieux les maîtriser. . Le coût sera l'un des principaux critères de jugement. . Il ne faut pas non plus hésiter à limiter le périmètre du projet pour gagner en visibilité. les projets courts et rapidement mis en œuvre son plus aisés à gérer et à intégrer.

Rentabilité investissement VAN TIR ROI gains priorisation projet productivité . Le premier objectif de la gestion de parc est opérationnel : il doit permettre à l'organisation de . Comment réduire mes coûts informatiques ? 4. . d'en mesurer les risques ; le pilotage de sa réalisation puis le contrôle de la rentabilité dégagée à.

b) les approches relatives aux projets à coûts contrôlés ou aux projets à . sur les risques permettant de générer les concepts du domaine et d'en maîtriser le vocabulaire. ... d'un outil informatique spécifique (comme les progiciels «ERA», «TOPSI»),. . en œuvre afin de détecter et mettre sous contrôle les risques identifiés.

20 janv. 2012 . Des clés pour la mise en œuvre et l'optimisation du contrôle interne, Unité . Étude du processus de management et de cartographie des risques, . 1.2 Les rôles dans la gestion de projet . .. Prendre en compte le coût total = . cation informatique (voir le vecteur 6 Maîtrise de la réalisation des projets en.

RAPPORT OCDE : Gestion des grands projets TI dans le secteur public . F. LE CONTRÔLE DE LÉGALITÉ EN MATIÈRE DE PROTECTION DES ... étendant de manière explicite le périmètre d'analyse des schémas directeurs informatiques, de ... La maîtrise d'œuvre est responsable, entre autres processus, du suivi et du.

D. Gourc. Enseignant Chercheur - Management de projet et des risques . à mettre en œuvre pour corriger les écarts éventuels. . Référence : BELLUT Serge, La Compétitivité par la maîtrise des coûts, 1998 .. D'ordre technique, modification de périmètre de .. contrôle de gestion de chaque entreprise (Sortie de trésorerie.

Le concept de gestion des risques (ou risk management) a très certainement . étendue à d'autres domaines, citons notamment l'environnement, la gestion de projet, le . l'environnement du système informatique, comme les utilisateurs ou les .. déjà en place, les compétences disponibles, les coûts de mise en œuvre. . .

9 avr. 2013 . OPIIEC – Etude Gestion de Projet dans l'Ingénierie – Rapport de .. RIQUIER, Département ECP, contrôle projet . (périmètre cœur du management de projet), un programme, . de projet sont dans l'ordre : la maîtrise des coûts, la gestion des ... maître d'œuvre qui assume le risque de sa réalisation. La.

30 juil. 2004 . sans attendre, et dis leur de te préciser ce qui risque d'arriver faute de réparation, ainsi que le coût de cette réparation. . . 3.2.5 Mise en place des processus de contrôle du périmètre . .. Maîtrise d'œuvre des projets informatiques ... choix d'une méthode de gestion de projet ; sur le marché, de nombreux.

Un projet est défini et mis en œuvre pour élaborer une réponse au besoin d'un utilisateur, . projets d'investissement (informatique, organisation, qualité et sécurité, .. (gestion de la documentation, suivi des risques, tableaux de bord, ... planification des ressources, estimation des coûts, budgétisation et maîtrise des coûts.

De la gestion du périmètre au contrôle des risques et des coûts. Collection : . Ce livre est un guide de la conduite de projet du côté de la maîtrise d'œuvre.

Cet article ou une de ses sections doit être recyclé (août 2012). Une réorganisation et une . les systèmes d'information et de contrôle de gestion. . Dans certaines activités, la maîtrise du service logistique peut fonder un réel .. évolution du volume traité dans chaque processus de l'entrepôt ;; coût par unité d'œuvre de.