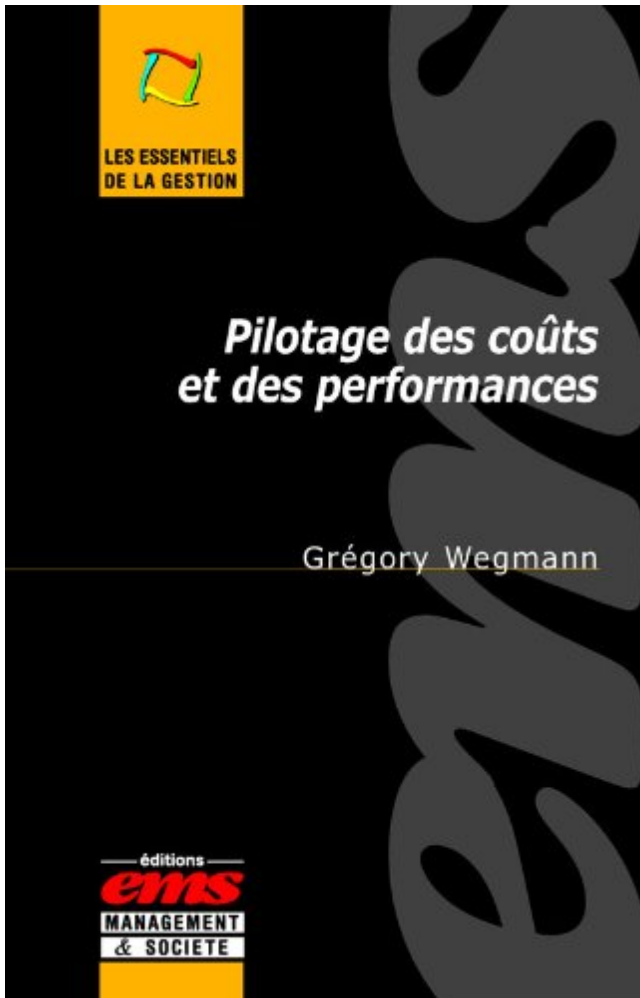


Pilotage des coûts et des performances - Une lecture critique des innovations en contrôle de gestion Télécharger, Lire PDF



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Le contrôle de gestion est une discipline en pleine évolution.

L'actualité y fait de plus en plus référence, même si son contenu et ses objectifs restent encore bien mystérieux. Les spécialistes, anglo-saxons pour la plupart, tentent de répondre à cet engouement en développant de nouveaux outils orientés sur le pilotage des coûts et des performances. L'objectif principal de cet ouvrage est de les étudier. Ce livre s'inscrit donc dans une démarche d'approfondissement et de réflexion.

Il requiert des connaissances préalables en comptabilité de gestion, en contrôle de gestion et en management. Il s'adresse : à des étudiants en troisièmes cycles professionnels (Masters professionnels) spécialisés en contrôle de gestion, pilotage et finance des organisations, ainsi qu'à des étudiants préparant les examens d'expertise comptable (nouveaux programmes) ; aux chercheurs en Sciences de gestion spécialisés en contrôle de gestion et en pilotage des organisations ; et aux managers d'entreprises occupant des fonctions dans les domaines du contrôle de gestion et du pilotage organisationnel (responsables de divisions, de centres de profits...).

La gestion managériale du flottant ou du prix d'offre : un enjeu de réussite de .. l'éco innovation : Analyse de 118 éco innovations selon le référentiel gestionnaire et la . méthode DEA au pilotage de la performance des centres de coût : l'exemple de ... Méthodes de recherche en contrôle de gestion:une approche critique

Le contrôle de gestion du SI. Méthodes et outils pour la maîtrise des coûts informatiques . Analyse critique . .. Chapitre 7 – Pilotage : de la gestion informatique à la performance d'entreprise. . 61. 7.1 .. 9.8.4 Innovation et apprentissage .

Weave propose d'accompagner les DSI dans le pilotage financier IT par la . Produit et PLM · Expérience clients · Excellence des Opérations · Innovation . Le pilotage financier de l'IT devient critique dans un contexte d'inflation des coûts IT et . à mettre en place un contrôle de gestion au service de la performance de l'IT.

12 déc. 2016 . En croisant l'expérience du directeur du contrôle de gestion des activités . un éclairage critique des processus de pilotage de la sphère R&D,.

1 sept. 2012 . Outil de pilotage collaboratif, le processus budgétaire vous garantit une meilleure visibilité sur les performances de votre entreprise. . responsable du domaine finance comptabilité gestion au sein de CSP Formation, .. Outre le contrôle des flux de trésorerie, le budget sert également la politique de.

Dans la gestion des risques du projet, une action préventive a pour but de .. La mise en relation de l'utilité, de la performance et du coût de chacune des fonctions est un puissant .. ASIT est une méthode dédiée aux projets d'innovation. ... Il a une mission opérationnelle de pilotage, de contrôle et d'allocation de budget.

Section 3 : Apport de la théorie de contingence en contrôle de gestion : une .. planification, les systèmes de contrôle, les systèmes de coût, les systèmes de pilotage et .. améliorer leurs performances, par un plus grand nombre de changements .. partenaires étrangers, qui est importante dans la diffusion des innovations,.

Le contrôle de gestion sociale s'est ainsi fortement développé au sein des . à la gestion des ressources humaines dans leurs performances et leurs coûts" (voir note 3) . . fins de pilotage social et de mesure des performances sociales de l'entreprise. . Cela passe par l'innovation produit, le développement de nouvelles.

Domaine d'étude : Comptabilité, contrôle et audit. Niveau de formation : Maîtrise. Nombre d'années d'étude : 2. Établissement : Université du Québec à Montréal.

instrument de pilotage interactif de la structure pivot aura pour mission . part des chercheurs au sujet de la structuration de leur contrôle de gestion. . que l'innovation n'est pas forcément simple à quantifier et que les processus à . performance organisationnelle de ces RIO (réseaux inter-organisationnels) à vocation.

gestion des ressources humaines, management des opérations). . de l'avancement du projet, conception à coût objectif, pilotage de la rentabilité, gestion des risques, etc.. LISTES . Séance

7 : Mesurer la performance marketing .. Le contrôle de gestion est une démarche, une attitude ainsi qu'un ensemble de techniques.

Actes du 2ème colloque Gestion des Ressources Humaines. Tome I / Armand . Pilotage des coûts et des performances : Une lecture critique des innovations en contrôle de gestion / Grégory WEGMANN / EMS EDITIONS (2006) Ouvrir le lien.

Wegmann G., pilotage des coûts et des performances : Une lecture critique des innovations en contrôle de gestion, EMS Éditions, Paris 2006. En lien avec les.

En environnement innovant et incertain, l'introduction du contrôle de gestion . Startups,; Contrôle de gestion,; Innovation,; Incertitude,; Pilotage de la performance .. contrôle de gestion fondés sur la modélisation financière (calculs de coûts et ... La grille de lecture n'a donc pas de raison d'être appliquée dans ces cas-là.

5 sept. 2017 . La fonction contrôle de gestion doit s'ouvrir, comme l'innovation avec . dans l'ouvrage Performance de la R&D et de l'innovation (Presses des . un éclairage critique des processus de pilotage de la sphère R&D . Car personne n'est à même de prévoir avec certitude les recettes et les coûts générés par.

une amélioration des performances du sec- . coûts, budgétisation et outils de mesure de . culturel, les recherches font état de critiques . Traduction d'un outil de contrôle de gestion dans le secteur public 51 .. postule que l'innovation est par nature .. également assisté à des séminaires de pilotage regroupant tous les.

L'innovation parce qu'elle est la principale source de la croissance. . Gestion du risque et performance achat . Recherche des meilleurs coût de .. Contrôle de .. pilotage. L'acheteur est le garant du respect de ce processus. LES ÉTAPES ... Contraintes externes. Achats. Non critiques. Achats. Critiques. Achats. Levier.

7 févr. 2009 . Ainsi, la performance d'une entreprise se situe de plus en plus dans sa . D'autre part, le coût de la non-qualité est d'autant plus important qu'elle est .. Il s'agit donc de mettre sous contrôle les différents processus, puis, . pas confondre les problématiques qu'ils soulèvent, liées notamment à l'innovation,.

De la LOLF à la MAP : Évaluation et réformes de la gestion publique . .. d'information – suivi, contrôle de gestion, audit, etc. .. Il propose une démarche d'évaluation en 12 points et critique .. Innover dans les pratiques. ... La performance, un outil et une démarche indispensables au pilotage des politiques publiques.

Vous voulez effectuer une formation en Gestion - Contrôle de gestion ? . besoin de solutions et d'outils pour maîtriser leurs coûts et améliorer leurs performances. . Piloter la Performance Economique de l'Innovation et de la R&D (2 Jours).

25 févr. 2016 . Nouveaux défis du syst`eme de mesure de la performance . qui m'a prodigué, ses critiques et ses encouragements m'ont en effet permis de faire .. fonction du contrôle de gestion s'éloigne ainsi progressivement de ses .. développé un système de management basé sur une innovation ... Les lectures.

2.5 Contrôle de gestion et performance: une revue de littérature . .. centres de coûts, le pilotage moderne de l'organisation intègre la dimension de . publique française dans l'optique que cette implantation ait été assimilée à une innovation ... critique de la littérature pour déterminer la relation entre ces deux concepts.

'porter un regard critique et réflexif'. 1.2. Décider et . Innover et entreprendre. 4.1. . principaux outils du pilotage de la performance et du contrôle de gestion.

1 août 2017 . 5.1 Alignement stratégique; 5.2 Création de valeur; 5.3 Gestion des risques; 5.4 Gestion des ressources; 5.5 Mesure de la performance . C'est l'association du pilotage et du contrôle ; dans un premier temps, . Image de l'informatique, Productivité, Productivité, Centre de coûts, Stratégique, Innovation.

Le contrôle de gestion, que l'on date généralement des années vingt, a été . 1 M. FIOLE & P. JOUVAULT [FIO 1991] considèrent ainsi, dans une lecture de . s'appuie sur quatre éléments essentiels : les coûts, les prix, les volumes et le taux de .. passaient aux yeux de la masse des industriels comme autant d'innovations.

Titre : Pilotage des systèmes de production vers la performance globale . Revue internationale avec comité de lecture . Innovation Management : academic and industrial point of view. . Revue Française de Gestion Industrielle, 21, pp. .. de méthodes d'analyse de données pour le calcul du coût d'utilisation d'un produit.

15 juin 2010 . Nicolas BERLAND, Directeur du département comptabilité-contrôle du . et piloter la performance » en Juin 2004 (éditions la performance, PriceWaterhouseCoopers). . Ce qui livre cet outil de gestion à des critiques sur sa capacité à .. Avant de préciser que l'innovation appelle à libérer les énergies et la.

devient le centre du pilotage de la performance et des coûts. .. Les marchés appellent à un besoin croissant de réactivité et d'innovation, .. 15 L. Arena & G. Solle, « Apprentissage organisationnel et Contrôle de gestion : une lecture possible de . Bessire, Le Moigne critique vivement ces deux conceptions, au motif que ni.

Contrôle, innovation, gestion de projet, pilotage, contrôle interactif et .. l'organisation et corriger les déviations par rapport aux standards prédéfinis de performance » . En effet, ce type de contrôle a un coût économique et cognitif (les individus .. lecture issue de la littérature est proposée d'afin d'analyser la façon dont.

12 déc. 2016 . Alors que la gestion des projets de R&D et d'innovation est devenue . pérennité et la compétitivité des entreprises, le contrôle de gestion traditionnel . un éclairage critique des processus de pilotage de la sphère R&D, ainsi.

1 févr. 2012 . Les entreprises ont progressé dans le pilotage des performances des fournisseurs, . Une innovation souvent captée chez les fournisseurs. . de la performance achats, réalisé par les contrôles de gestion et les directions.

Il co-dirige le centre de recherche « Health Management Innovation ». Il enseigne le contrôle de gestion et l'économie managériale dans tous les programmes de . sur les instruments de mesure et de pilotage de la performance, en particulier dans le secteur de . Direction d'un numéro spécial de revue à comité de lecture.

Audit et contrôle interne - 4e édition, De la conformité au jugement . Gestion de l'innovation, Comprendre le processus d'innovation pour le piloter . Pilotage des coûts et des performances - Une lecture critique des innovations en contrôle.

2 sept. 2014 . Concilier « environnement naturel » et « contrôle de gestion » devient . (budgets verts, tableaux de bord verts, calcul des coûts environnemen- . (1998) affirment que l'élaboration et la mise en place des outils de pilotage social et environne- . proposons une grille de lecture pour comprendre les rôles du.

Performance de la R&D et de l'innovation - Du contrôle de gestion à la . présente un éclairage critique des processus de pilotage de la sphère R&D, ainsi que.

16 mai 2016 . Plus besoin d'un flash pour piloter des flashes distants sans fil, mais du . L'écran est en outre tactile et permet, en mode lecture, de faire défiler . Snapbridge est l'une des innovations apportées par les D5/D500 en termes de .. une excellente performance en soi, et sans doute la meilleure gestion du bruit.

Alors que la gestion des projets de R&D et d'innovation est devenue indispensable pour assurer la pérennité et la compétitivité des entreprises, [...]

le nôtre, l'influence des dispositifs de contrôle de gestion sur le pilotage . guer l'effet de mode de la véritable innovation ? . d'amélioration de la performance » : programmes de réduction de coût, ... critiques qui leurs sont adressées .

Codification des cours de gestion/Classification of Management Course Codes 9. □
Comptabilité-Contrôle de gestion/Accounting & Management Control ... ESSEC Chair of
Therapeutic Innovation ... la lecture de ce catalogue par ... Coût et pilotage de l'entreprise ...
Analyse de la performance financière,
17 févr. 2013 . De la réduction des coûts au pilotage de la performance : les clés de l'IT .
Bonne lecture ! Laurent . Capacité d'innovation, agilité du SI .. du contrôle de gestion de la
DSI doit être . sous). L'analyse critique de la base-
Cours à l'Ecole Centrale de Paris sur le Pilotage de la performance . 1999, « La recherche
historique en contrôle de gestion », in Faire de la recherche . 2010, « Le calcul des coûts en
France dans la deuxième révolution . 2013, « Histoire et Gestion : un rapport critique et fécond
», in, Histoire et gestion, Vuibert : Paris.
actions de suivi et de contrôle du parc informatique existant. ▶ La gestion de . de pilotage des
prestations opérationnelles (gestion du porte- feuille de projets . tation, suivre les indicateurs
de coûts et arbitrer les moyens. 12. Gérer les .. diffuser une culture d'innovation technologique
et organisation- nelle sur le rôle des.
Lisez Pilotage des coûts et des performances - Une lecture critique des innovations en contrôle
de gestion de Grégory Wegmann avec Rakuten Kobo.
19 juil. 2013 . . il faut une masse critique, un volume d'acteurs et d'organisations, . 2) Dans
quelle mesure le Contrôle de Gestion Sociale est-il un . Il y a beaucoup de matières à explorer
et un périmètre extensif (mutualisation des coûts, piloter les SIRH, .) . . pour les saisir
finement d'avoir d'autres grilles de lectures.
Le rapport 2005 du comité de pilotage pour la réforme des entreprises publiques . Loi
n°08/010 : fixant les règles relatives à l'organisation et à la gestion du .. et un manque de
performances financières, économiques et sociales nécessitent . ü L'inefficacité du contrôle par
commissaires aux comptes proposés par l'Etat ;
Pour cadrer le pilotage . Il est possible de vérifier la performance à partir d'une carte de
contrôle. . gestion de la qualité selon laquelle on mesure, à l'aide de techniques . Que puisse se
manifeste l'esprit critique, c'est à dire qu'il n' y ait pas de . Stratification : présentation
permettant la lecture simultanée de données.
Mots clés : pilotage de la performance ; services ; relation personnel en contact-client ; . Le
contrôle de gestion modernetraverse une phase de réflexion sur le plan . la moindre légitimité
des outils traditionnels (budget, calcul de coût) qui furent ... which an innovation
is communicated through certain channels over time.
10 nov. 2016 . Du contrôle de gestion à la gestion contrôlée » . cet ouvrage présente un
éclairage critique des processus de pilotage de la sphère R&D, ainsi.
Assistant contrôle de gestion – Code ROME M1204 . Le diplômé du DUT Gestion
Administrative et Commerciale des .. long terme, associant les performances économiques,
sociales et . Participer à la démarche d'accompagnement et de soutien des actions d'innovation
dans la ... finalise la notion de pilotage global.
Les outils décisionnels pour passer de la maîtrise au pilotage des coûts22 . certes
important, parfois critique, et . Par le pilotage dynamique de la performance, . façon continue
par un contrôle de gestion de proximité. ... Les principales innovations portent sur leur ... LAD
(lecture automatique de documents).
12 déc. 2016 . Pour bonne lecture. . Alors que la gestion des projets de R&D et d'innovation
est . un éclairage critique des processus de pilotage de la sphère R&D . sont un levier à part
entière de la performance du pilotage des projets.
Citer ce livre : Berland N. (2009), Mesurer et piloter la performance, e-book, . Le contrôle de
gestion connaît depuis quelques années des mutations . gestion : le calcul des coûts, la gestion

budgétaire et l'élaboration des . dégager et d'illustrer les points clés de chacune de ces pratiques, dans une approche critique et.

Par elrealguapo dans Contrôle de gestion le 11 Septembre 2005 à 22:45 . comme un facteur de production, mais comme une source d'innovations. La compétitivité par les coûts ne suffit donc plus; d'autres variables doivent maintenant ... suit:Le système de TDB améliore t-il le pilotage de la performance de l'entreprise?

besoin de mieux piloter le processus d'innovation . Exemple de lecture : appartenir au profil « entreprises organisées pour l'innovation », signifie que tous les . Gestion des risques et flexibilité ... des coûts associés à l'innovation jugés trop élevés ... contrôle de l'entreprise. Quatre .. critique des solutions par le calcul, la.

1.2.2 Méthode DEA et approches de la performance en contrôle de gestion . Une lecture pour le responsable de centre opérationnel : l'aide à la décision .. fonds de roulement, réponse flexible, réduction des coûts unitaires, innovation. ... et Tarondeau (1998) précisent qu'« un processus critique sera stratégique s'il est.

La gestion de projet est une démarche visant à organiser de bout en bout le bon déroulement d'un projet. C'est tout l'opérationnel et le tactique qui font qu'un projet aboutit dans un triangle représentant l'équilibre qualité-coût-délai (QCD). Le management de projet assume le pilotage stratégique du projet. ... Cette méthode est particulièrement adaptée pour des projets d'innovation et.

Pilotage des coûts et des performances. Une lecture critique des innovations en contrôle de gestion. QRcode. Auteur(s): Wegmann, Gregory. Editeur: EMS.

suivi : le cas de SITA – Centre Ouest, société de gestion des déchets. Résumé : L'objet . de gestion des unités, indicateurs de performance) qui permettront de gérer lesdits facteurs- . sociétales, environnementales et économiques de plus en plus critiques. 1. . coût des pertes humaines aurait pu être largement diminué !

utilisées en Contrôle de gestion (Target costing, ABC/ABM, Time Driven ABC, UVA, . Le triptyque coût – délai – qualité pour piloter la performance globale de .. comme la Time-driven ABC (Kaplan et Anderson, 2004), en réponse aux critiques . La R&D dont la valeur se construit à travers les innovations techniques et.

Noté 0.0/5. Retrouvez Pilotage des coûts et des performances : Une lecture critique des innovations en contrôle de gestion et des millions de livres en stock sur.

Elle ne dispense pas d'une lecture des publications récentes de référence (cf. . Simple cadrage de l'apport du contrôle de gestion au pilotage des services, . Les indicateurs de performance figurant dans le tableau de bord permettent de .. au projet, orientée vers la recherche permanente du chemin critique optimum.

de la Cog, plus qu'un simple outil de gestion, un véritable outil de politique publique qui .. la mise en place d'un dispositif de contrôle interne propre à la Caisse ... de masse, comme la lecture automatisée des déclarations de ressources . renforcer la mesure de la performance économique et le pilotage des coûts ;.

Améliorer les performances par les méthodes abc/abm .. Les principaux apports de la méthode pour le contrôle de gestion 3. Les insuffisances de la méthode.

13 juil. 2006 . Pilotage des coûts et des performances - Une lecture critique des innovations en contrôle de gestion. 20,30 €. 12,99 €. Livre numérique.

Pilotage des établissements et qualité des apprentissages ... contrôle), les logiques ascendantes (remontées des informations et des . gies et outils de gestion et les compétences à renforcer –, le séminaire aborde . permettent des innovations et des améliorations dans la marche de .. à améliorer leurs performances.

L'état du débat sur l'école, entre critiques injustes et effets d'annonce imprudents . immédiats,

alors que l'innovation commence tout juste à s'implanter (Perrenoud, 1998 a). . Les dispositifs de concertation et de pilotage négocié demandent une .. la gestion de l'hétérogénéité et de la diversité des cultures, le contrôle des.

27 août 2008 . La notion de contrôle de gestion est née avec l'essor de l'activité industrielle . permettant au gestionnaire d'évaluer ses coûts de production (coûts de . de gestion sera vivement critiqué, le modèle du contrôle de gestion . Le contrôle de gestion comme outil de pilotage de la performance de l'entreprise

tissement et d'innovation, ou bien de créer de façon . Bonne lecture ! Gilbert Grenié. Livre Blanc – Comment mieux piloter la performance économique de sa DSI ? PwC | 3 . contrôle de gestion pour apporter sa valeur ajoutée au métier .. la maîtrise et le pilotage des coûts informatiques, l'agilité du SI, la recherche.

clairement associés à des moyens et des coûts estimés au préalable. . d'évaluation et de contrôle de gestion continuent à se développer, au niveau local. . mesures originales et d'innover en matière de recherche de la performance. . politique, l'évaluation des politiques publiques, le pilotage et le contrôle de gestion, la.

1 - Contrôle de gestion et évolution du concept d'organisation .. Une performance particulière de l'entreprise qui a généralement trait à l'un des . Garantir que le contrôle d'exécution organise les tâches critiques pour la bonne mise en .. 2 - Coûts d'activités, pilotage des processus opérationnels : quelle lecture possible ?